

INSTITUTO NACIONAL DE PERINATOLOGÍA ISIDRO ESPINOSA DE LOS REYES

ESTADO ANALITICO DE INGRESOS
PERIODO: DEL 1 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Cifras en Pesos)

RUBRO DE INGRESOS	ESTIMADO	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	DIFERENCIA
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	25,000,000	0	25,000,000	14,233,563	14,233,563	-10,766,437
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,187,634,351	115,154,816	1,302,789,167	1,199,906,686	1,199,906,686	12,272,335
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
TOTAL	1,212,634,351	115,154,816	1,327,789,167	1,214,140,249	1,214,140,249	1,505,898
				INGRESOS	EXCEDENTES	1,505,898
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO	ESTIMADO	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	DIFERENCIA
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	0	0	0	0	0	0
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	1,212,634,351	115,154,816	1,327,789,167	1,214,140,249	1,214,140,249	1,505,898
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0

INSTITUTO NACIONAL DE PERINATOLOGÍA ISIDRO ESPINOSA DE LOS REYES

ESTADO ANALITICO DE INGRESOS
PERIODO: DEL 1 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Cifras en Pesos)

RUBRO DE INGRESOS	ESTIMADO	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	DIFERENCIA
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	25,000,000	0	25,000,000	14,233,563	14,233,563	-10,766,437
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,187,634,351	115,154,816	1,302,789,167	1,199,906,686	1,199,906,686	12,272,335
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
TOTAL	1,212,634,351	115,154,816	1,327,789,167	1,214,140,249	1,214,140,249	
				INGRESOS	EXCEDENTES	1,505,898

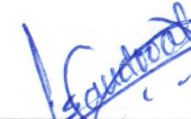
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Revisó



MTRÓ. NOE VAZQUEZ GOMEZ
JEFE DEL DEPTO. DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTACIÓN

Autorizó



MTRA. ANA VERÓNICA AVILA SANDOVAL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

INSTITUTO NACIONAL DE PERINATOLOGÍA ISIDRO ESPINOSA DE LOS REYES

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
INSTITUTO NACIONAL DE PERINATOLOGÍA ISIDRO ESPINOSA DE LOS REYES	1,212,634,351	115,154,816	1,327,789,167	1,252,089,724	1,217,551,640	75,699,443
TOTAL	1,212,634,351	115,154,816	1,327,789,167	1,252,089,724	1,217,551,640	75,699,443

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Revisó

MTRÓ. NOÉ VAZQUEZ GOMEZ
JEFE DEL DEPTO. DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTACIÓN

Autorizó

MTRA. ANA VERONICA AVILA SANDOVAL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

INSTITUTO NACIONAL DE PERINATOLOGÍA ISIDRO ESPINOSA DE LOS REYES

ESTADO ANALÍTICO EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (TIPO DE GASTO)

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Gasto corriente	1,212,634,351	115,154,816	1,327,789,167	1,252,089,724	1,217,551,640	75,699,443
TOTAL	1,212,634,351	115,154,816	1,327,789,167	1,252,089,724	1,217,551,640	75,699,443

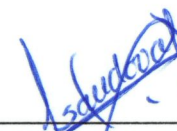
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Revisó



MTRO. NOÉ VÁZQUEZ GÓMEZ
JEFE DEL DEPTO. DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTACIÓN

Autorizó



MTRA. ANA VERÓNICA ÁVILA SANDOVAL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

INSTITUTO NACIONAL DE PERINATOLOGÍA ISIDRO ESPINOSA DE LOS REYES

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACIÓN POR OBJETO DE GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
SERVICIOS PERSONALES	758,247,073	149,020,708	907,267,781	907,267,781	882,850,014	0
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER PERMANENTE	236,466,111	51,203,259	287,669,370	287,669,370	287,669,370	0
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER TRANSITORIO	10,276,877	34,544,151	44,821,028	44,821,028	44,113,754	0
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	186,938,322	27,718,791	214,657,113	214,657,113	214,657,113	0
SEGURIDAD SOCIAL	82,460,720	-4,051,596	78,409,124	78,409,124	78,409,124	0
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS	219,592,137	25,877,723	245,469,860	245,469,860	221,759,368	0
PAGO DE ESTIMULOS A SERVIDORES PUBLICOS	22,512,906	13,728,380	36,241,286	36,241,286	36,241,286	0
MATERIALES Y SUMINISTROS	64,867,220	20,599,547	85,466,767	60,627,167	58,864,332	24,839,600
MATERIALES DE ADMINISTRACION, EMISION DE DOCUMENTOS Y ARTICULOS OFICIALES	1,305,549	-411,796	893,753	680,561	645,702	213,192
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	426,757	276,886	703,643	631,688	563,943	71,955
MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCION Y DE REPARACION	270,100	812,328	1,082,428	1,049,543	1,049,543	32,885
PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO	55,615,000	19,402,285	75,017,285	52,981,650	51,333,304	22,035,635
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	582,400	-62,400	520,000	273,436	273,436	246,564
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCION Y ARTICULOS DEPORTIVOS	5,518,599	907,268	6,425,867	4,278,051	4,278,051	2,147,816
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	1,148,815	-325,024	823,791	732,239	720,354	91,553
SERVICIOS GENERALES	313,056,128	21,998,491	335,054,619	284,194,776	275,837,294	50,859,843
SERVICIOS BASICOS	20,364,794	-3,887,834	16,476,960	14,999,622	14,316,162	1,477,338
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	11,416,162	3,558,784	14,974,946	14,504,707	13,906,839	470,240
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS, TECNICOS Y OTROS SERVICIOS	223,567,301	-30,103,800	193,463,501	155,296,523	153,433,404	38,166,979
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	4,767,549	-2,894,775	1,872,774	1,870,110	1,870,110	2,664
SERVICIOS DE INSTALACION, REPARACION, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	29,237,574	44,995,979	74,233,553	63,588,611	58,375,575	10,644,943
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIATICOS	71,738	0	71,738	21,372	21,372	50,366
SERVICIOS OFICIALES	0	5,444	5,444	5,444	5,444	0
OTROS SERVICIOS GENERALES	23,631,010	10,324,693	33,955,703	33,908,388	33,908,388	47,315
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0	0	0	0	0	0
AYUDAS SOCIALES	0	0	0	0	0	0
INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	76,463,930	-76,463,930	0	0	0	0
PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	76,463,930	-76,463,930	0	0	0	0
TOTAL	1,212,634,351	115,154,816	1,327,789,167	1,252,089,724	1,217,551,640	75,699,443

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

INSTITUTO NACIONAL DE PERINATOLOGÍA ISIDRO ESPINOSA DE LOS REYES

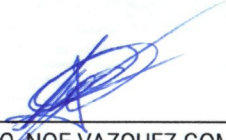
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACIÓN POR OBJETO DE GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Revisó



MTRO. NOE VAZQUEZ GOMEZ
JEFE DEL DEPTO. DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTACIÓN

Autorizó



MTRA. ANA VERÓNICA AVILA SANDOVAL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

INSTITUTO NACIONAL DE PERINATOLOGÍA ISIDRO ESPINOSA DE LOS REYES

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Gobierno	6,546,898	-174,137	6,372,761	6,359,657	6,287,226	13,104
COORDINACION DE LA POLITICA DE GOBIERNO	6,546,898	-174,137	6,372,761	6,359,657	6,287,226	13,104
DESARROLLO SOCIAL	1,043,872,932	123,978,715	1,167,851,647	1,097,234,389	1,064,597,123	70,617,258
SALUD	1,043,872,932	123,978,715	1,167,851,647	1,097,234,389	1,064,597,123	70,617,258
DESARROLLO ECONOMICO	162,214,521	-8,649,761	153,564,760	148,495,679	146,667,291	5,069,081
CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACION	162,214,521	-8,649,761	153,564,760	148,495,679	146,667,291	5,069,081
TOTAL	1,212,634,351	115,154,816	1,327,789,167	1,252,089,724	1,217,551,640	75,699,443

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Revisó

MTR. NOÉ VAZQUEZ GOMEZ
JEFE DEL DEPTO. DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTACIÓN

Autorizó

MTRA. ANA VERÓNICA AVILA SANDOVAL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

INSTITUTO NACIONAL DE PERINATOLOGÍA

ENDEUDAMIENTO NETO

Del 1 de Enero al 31 Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
Créditos Bancarios			
	0	0	0
Total Créditos Bancarios	0	0	0
Otros Instrumentos de Deuda			
	0	0	0
Total Otros Instrumentos de Deuda	0	0	0
TOTAL	0	0	0

Revisó

MTRO. NOE VÁZQUEZ GÓMEZ

JEFE DEL DEPTO. DE PROGRAMACION Y PRESUPUESTACION

Autorizó

MTRA. ANA VERÓNICA ÁVILA SANDOVAL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

INSTITUTO NACIONAL DE PERINATOLOGÍA

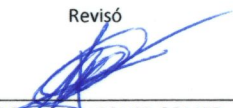
INTERESES DE LA DEUDA

Del 1 de Enero al 31 Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
	0	0
Total de Intereses de Créditos Bancarios	0	0
Otros Instrumentos de Deuda		
	0	0
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	0	0
TOTAL	0	0

Revisó


MTRO. NOÉ VAZQUEZ GOMEZ

JEFE DEL DEPTO. DE PROGRAMACION Y PRESUPUESTACION

Autorizó


MTRA. ANA VERÓNICA AVILA SANDOVAL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

INSTITUTO NACIONAL DE PERINATOLOGÍA ISIDRO ESPINOSA DE LOS REYES

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (FUENTE DE FINANCIAMIENTO)

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Fuente de Financiamiento	Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Financiamientos Externos	0	0	0	0	0	0
Financiamientos Internos	0	0	0	0	0	0
Ingresos Propios	25,000,000	0	25,000,000	18,544,464	17,661,227	6,455,536
No Etiquetados/Estatales	0	0	0	0	0	0
No Etiquetados/Federales	0	0	0	0	0	0
No Etiquetados/Otros	0	0	0	0	0	0
Otros Recursos de Libre Disposición	0	0	0	0	0	0
Recursos Estatales	0	0	0	0	0	0
Recursos Federales	0	0	0	0	0	0
Recursos Fiscales	1,187,634,351	115,154,816	1,302,789,167	1,233,545,261	1,199,890,413	69,243,907
TOTAL	1,212,634,351	115,154,816	1,327,789,167	1,252,089,724	1,217,551,640	75,699,443

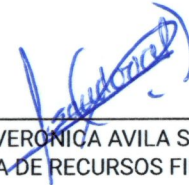
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Revisó



MTRO. NOÉ VAZQUEZ GOMEZ
JEFE DEL DEPTO. DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTACIÓN

Autorizó



MTRA. ANA VERÓNICA AVILA SANDOVAL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

INSTITUTO NACIONAL DE PERINATOLOGÍA ISIDRO ESPINOSA DE LOS REYES

GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios						
Sujetos a Reglas de Operación						
Otros Subsidios						
Desempeño de las Funciones						
Prestación de Servicios Públicos	1,141,138,955	108,899,292	1,250,038,247	1,178,623,234	1,146,765,015	71,415,012
Provisión de Bienes Públicos						
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	7,884,924	-580,968	7,303,956	3,363,809	3,333,998	3,940,147
Promoción y fomento						
Regulación y supervisión						
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)						
Específicos						
Proyectos de Inversión						
Administrativos y de Apoyo						
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	57,063,574	7,010,630	64,074,204	63,743,024	61,165,401	331,180
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	6,546,898	-174,137	6,372,761	6,359,657	6,287,226	13,104
Operaciones ajenas						
Compromisos						
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional						
Desastres Naturales						
Obligaciones						
Pensiones y jubilaciones						
Aportaciones a la seguridad social						
Aportaciones a fondos de estabilización						
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones						
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)						
Gasto Federalizado						
Participaciones a entidades federativas y municipios						
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca						
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores						
Total del Gasto	1,212,634,351	115,154,816	1,327,789,167	1,252,089,724	1,217,551,640	75,699,443

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



INSTITUTO NACIONAL DE PERINATOLOGÍA ISIDRO ESPINOSA DE LOS REYES

GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Revisó

MTR. NOÉ VAZQUEZ GOMEZ
JEFE DEL DEPTO. DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTACIÓN

Autorizó

MTRA. ANA VERÓNICA AVILA SANDOVAL
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

INSTITUTO NACIONAL DE PERINATOLOGÍA

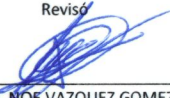
PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN

Del 1 de Enero al 31 Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

TIPO DE PROGRAMA O PROYECTO	NÚ- MERO	INVERSIÓN					
		(PESOS)				PORCENTAJE DE AVANCE FINANCIERO	
		INVERSIÓN TOTAL	2025			2025	
			APROBADA	MODIFICADA	PAGADA	PAGADA/ APROBADA	PAGADA/ MODIFICA- DA
TOTAL	0	0	0	0	0	0.0	0.0
PROGRAMAS DE INVERSIÓN	0	0	0	0	0	0.0	0.0
PROGRAMA DE INVERSIÓN DE ADQUISICIONES	0	0	0	0	0	0.0	0.0
PROGRAMA DE MANTENIMIENTO DE PROTECCIÓN CIVIL	0	0	0	0	0	0.0	0.0
PROYECTOS DE INVERSIÓN	0	0	0	0	0	0.0	0.0
PROYECTO DE INVERSIÓN DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL	0	0	0	0	0	0.0	0.0

Revisó


 MTR. NOÉ VAZQUEZ GOMEZ
 JEFE DEL DEPTO. DE PROGRAMACION Y PRESUPUESTACION

Autorizó


 MTRA. ANA VERONICA AVILA SANDOVAL
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

Clave entidad/unidad: NDE

Entidad/unidad: INSTITUTO NACIONAL DE PERINATOLOGÍA, ISIDRO ESPINOSA DE LOS REYES

CAPACITACIÓN TÉCNICO MÉDICA						
de	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	ORIGINAL (1)	RECEBIDA ALCANZADA (2)	VARIACIÓN ABSOLUTA (2) - (1)	% (2/1) X 100	EXPLICACIÓN DE VARIACIONES
INDICADOR	<p>Porcentaje del presupuesto destinado a capacitación técnico-médica respecto al total ejercido por la institución FÓRMULA: VARIABLE1 / VARIABLE2 X 100</p>	0.1	0.2	0.1	200.0	<p>CAUSA</p> <p>El indicador al final del periodo de evaluación registró un alcanzado del 0.2 por ciento en comparación con la meta programada del 0.1 por ciento, representa un cumplimiento de la meta del 200 por ciento, colocando el indicador en un semáforo de color ROJO. Si hubo variación porcentual en el indicador y si hubo variación porcentual en variables.</p> <p>La variación del 200% en el indicador es producto de una erogación menor de los recursos del Instituto. En la variable 1 no hay variación. Mientras que en la variable 2, es resultado de la reducción líquida que aplicó la SHCP.</p>
4 VARIABLE	<p>Presupuesto institucional destinado a capacitación técnico médica</p>	635,000	635,081	81.0	100.0	<p>EFECTO</p> <p>El efecto es positivo ya que se garantiza que nuestro personal médico esté capacitado en temas relevantes para sus funciones.</p>
VARIABLE	<p>Presupuesto institucional total ejercido</p>	423,809,052	395,521,387	-28,287,665.2	93.3	<p>CAUSA DE LAS VARIACIONES DE LA VARIABLE 2 ALCANZADA CON RESPECTO DE LA VARIABLE DOS PROGRAMADA</p> <p>En la variable 2, la variación por -28,287,665.2 pesos, corresponde a la reducción líquida de 43 millones que aplicó la SHCP a los recursos fiscales en este ejercicio, la cual impactó a todos los programas presupuestales así como el cumplimiento de las metas programadas.</p> <p>ACCIONES PARA LOGRAR LA REGULARIZACIÓN (VERIFICABLES O AUDITABLES) EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS</p> <p>Se contempla que, durante el ejercicio fiscal 2026, se disponga del recurso necesario para llevar a cabo una planificación y ejecución oportuna del Programa Anual de Capacitación, asegurando el cumplimiento de la meta institucional establecida.</p>

Revisó


 MTR. NOÉ VÁZQUEZ GÓMEZ

JEFE DEL DEPTO. DE PROGRAMACION Y PRESUPUESTACION

Autorizó


 MTRA. ANA VERÓNICA ÁVILA SANDOVAL
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS